

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>1. Джефф Робертс</b> директор по стратегии в энергетической отрасли Oracle Primavera	<b>2</b>	<b>Тенденции и факторы развития в управлении проектами. Дорожная карта Oracle Primavera</b> Автор статьи рассматривает пять основных тенденций в сфере управления портфелями: облачные технологии, интеграцию систем, социальные сети, мобильные технологии и технологии многомерного моделирования (BIM), а также то, как эти тенденции воплощаются в планах развития семейства продуктов Oracle Primavera. В статье рассмотрены планы развития следующих программных продуктов: Primavera P6 EPPM, Primavera Unifier, Primavera P6 Analytics, Primavera Gateway, Instantis, Primavera Contract Management, Oracle Primavera Portfolio Management и новую платформу Oracle Primavera Prime.
<b>2. Шамзунов Равиль Назимович</b> доцент кафедры «Инновационный менеджмент» ФГОУ ВПО Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, управляющий директор Департамента стратегического анализа и разработок Внешэкономбанка, кандидат технических наук	<b>6</b>	<b>Стратегия и проекты – связь и развитие</b> Автор статьи рассматривает значение стратегии организации в достижении долгосрочных целей развития, определяя проектную деятельность как деятельность по развитию, способствующую реализации стратегии компании (стратегические инициативы). В рамках статьи рассматривается методология сбалансированных показателей и значение ключевых показателей эффективности в части оценки достижения поставленных стратегических целей. Завершает статью определение значения системы стратегического управления при реализации стратегии, в том числе в условиях кризиса.
<b>3. Дрожжин Дмитрий Николаевич</b> генеральный директор инжиниринговой компании «Петробрайт»	<b>12</b>	<b>От стратегии компании к управлению портфелями активов и проектов</b> Автор статьи рассматривает новые методы повышения эффективности и конкурентоспособности компаний и корпораций, применение которых возможно в условиях непредсказуемости изменений, как внешне-, так и внутриэкономической конъюнктуры. В качестве основного инструмента автор определяет управление портфелями проектов как проверенный и надежный механизм оценки, ранжирования, сравнения приоритетов и мониторинга активов и проектов компании/корпорации.
<b>4. Дубовицкая Екатерина Алексеевна</b> начальник управления технико-экономического моделирования, Ingenix Group <b>Ткаченко Марина Алексеевна</b> эксперт по экономическому моделированию управления моделирования, Ingenix Group.	<b>16</b>	<b>Существующие проблемы оценки стоимости нефтегазовых объектов</b> В статье обозначены основные проблемы при оценке сметной стоимости строительно-монтажных работ и оборудования в нефтегазовой отрасли, рассмотрены успешные примеры зарубежной практики оценки затрат и даны рекомендации по совершенствованию процесса оценки.
<b>5. Салихов Илшат Ринатович</b> главный специалист управления контроля и анализа реализации проектов Проектного офиса ООО «СТРОЙГАЗМОНТАЖ».	<b>21</b>	<b>Оценка качества планирования. Внутрикorporативная стандартизация</b> В настоящей статье рассматривается практический опыт автора по внедрению методик и инструментов стандартизации календарно-сетового планирования в одной из ведущих компаний России в сфере нефтегазового строительства.
<b>6. Никонова Ирина Александровна</b> Д.Э.Н., профессор, академик РАЕН, заведующая кафедрой «Оценка и управление собственностью» Финансового университета при Правительстве РФ; заместитель директора департамента развития и координации инвестиционной деятельности Внешэкономбанка.	<b>26</b>	<b>Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании</b> Статья посвящена проблемам стоимостной оценки при проектном анализе и проектном финансировании. Цель статьи – изложить авторскую позицию по решению задач оценки стоимостных параметров проекта на разных стадиях его жизненного цикла, стоимостной оценки проектных рисков и залогов при проектном финансировании. <b>26</b> Предложено применение методологии оценки бизнеса для оценки стоимости проекта и экономического эффекта проекта на разных стадиях его жизненного цикла; предложены подходы к оценке стоимости проектных рисков и залогов при проектном финансировании; показана необходимость создания российских информационных баз данных по сделкам проектного финансирования и их стоимостным параметрам. Материалы статьи развивают методологию стоимостной оценки в проектном анализе в направлении повышения эффективности работы проектных компаний при проектном финансировании.
<b>7. Елена Мельникова</b> старший консультант ГК ПМСОФТ <b>Владимир Грибо</b> руководитель Департамента проектных решений и технологий ГК ПМСОФТ	<b>32</b>	<b>Единство – борьба неоднородностей. Простота и адаптивность – основные принципы системы управления проектами и ресурсами в мультидисциплинарном научно-техническом центре.</b> Авторы статьи рассматривают особенности управления проектами в наукоемких отраслях, а также проблемы формирования концепции управления проектами в научно-техническом центре одной из ведущих российских газодобывающих компаний и пути решения данных проблем. Детально описывается инновационный подход к адаптации базовых принципов УП в соответствии со спецификой деятельности научно-технических центров.
<b>8. Скоробогатов Дмитрий Александрович</b> заместитель директора по развитию ГК ПМСОФТ <b>Рыбина Елена Анатольевна</b> руководитель группы разработки и сектора стоимостного инжиниринга ГК ПМСОФТ	<b>36</b>	<b>Использование методики освоенного объема для мониторинга строительства высокотехнологичных производственных мощностей.</b> В рамках статьи описаны как методические так практические вопросы использования МОО с учетом факторов, которые связаны с конкретным типом проекта, с исполнителями и с рядом внешних условий. Основой для данной статьи стала практика внедрения и использования МОО в Российских компаниях занимающихся высокотехнологичным производством и выступающей в проектах в роли Заказчика.
<b>9. Текин Гуверчин</b> исполнительный директор и основатель FND - Future Network Development, дистрибьютора ПО TILOS, Certified Oracle Primavera Implementation Specialist, Certified TILOS, ASTA Implementation Specialist. 15-летний стаж управления проектами для более 80 организаций из различных отраслей, более чем 8 странах мира.	<b>46</b>	<b>Ключ к перспективному планированию: как использование программных продуктов при строительстве тоннелей позволяет принимать обоснованные решения еще до начала использования тоннелепроходческих комплексов.</b> Автор статьи рассматривает ряд практических примеров, иллюстрирующих возможности программного решения TILOS, позволяющего повысить эффективность календарного планирования строительных работ.
<b>10. Токаренко Роман Анатольевич</b> директор по ИТ, ОАО «Трест Гидромонтаж»	<b>52</b>	<b>Опыт использования Bentley Navigator для управления проектом строительства с помощью 4D модели.</b> В настоящей статье рассматривается опыт использования программного продукта Bentley Navigator при управлении проектами строительства промышленных объектов, атомных и гидроэлектростанций. Автор рассматривает вопросы интеграции календарно-сетовых графиков (КСГ) строительства и 3D-моделей возводимых объектов для повышения прозрачности контроля хода реализации проектов.
<b>11. Дубовенко Светлана Викторовна</b> ведущий консультант ДПРИТ ГК ПМСОФТ <b>Пужанова Екатерина Олеговна</b> руководитель Университета Управления Проектами ГК ПМСОФТ	<b>56</b>	<b>Ключевые тенденции в области управления проектами 2015. Рекомендации международных экспертов.</b> Международные эксперты в сфере управления проектами, в том числе члены американского Института управления проектами PMI, в 2014 году в рамках проекта «Пульс» проводили ряд исследований по определению ключевых тенденций и направлений развития отрасли. В число ключевых трендов вошли: управление изменениями, влияние корпоративной культуры, работа с персоналом и, как один из ключевых моментов, сокращение разрывов между стратегией компании и реализацией проектов. Помимо собственно анализа тенденций в статье представлены практические приемы повышения эффективности компаний в целом и их проектной деятельности в частности.