

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>1. Трофимов Валерий Владимирович</b> д.т.н., профессор, заслуженный деятель науки РФ, ООО «Альстом Атомэнергомаш»		<b>Комплексный подход к описанию процессов проекта</b> В настоящей статье автор рассматривает комплексный подход к описанию процессов проекта, разделяя их на «продукт-ориентированные» (процессы по стадиям жизненного цикла продукта) и информационные (процессы управления проектом). Реализация такого подхода позволяет анализировать описание процессов проекта на полноту и достоверность, тем самым уменьшая риски проекта.
<b>2. Рогонов Дмитрий Алексеевич</b> руководитель Группы систем управления проектами и САЦ, ОАО «ЦИУС ЕЭС» (2013 г.)	2	<b>Создание офиса управления проектами в рамках внедрения АСУП в ОАО «ЦИУС ЕЭС»</b> Данная статья посвящена истории создания офиса управления проектами в структуре ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой Энергетической Системы» – заказчика-застройщика объектов электросетевого комплекса. В статье будут рассмотрены этапы внедрения автоматизированной системы управления проектами, предпосылки, цели и задачи создаваемого офиса управления проектами, трудности, возникшие в ходе проекта, и методы их преодоления, а также первые результаты проекта.
<b>3. Майзлер Илья Геннадьевич</b> заместитель генерального директора по стратегии и организационному развитию, ЗАО «Волгатрансстрой»	7	<b>Информационная модель формирования и актуализации производственного бюджета</b> В настоящей статье рассматривается опыт специалистов Группы Компаний «Волгатрансстрой» по созданию информационной модели формирования и актуализации производственного бюджета в рамках корпоративной информационной системы управления проектами. Особое внимание уделено настройке программного решения PMProgress и его интеграции с ИСПУ на платформе Oracle Primavera.
<b>4. Яценко Юрий Григорьевич</b> директор Департамента по развитию организационного потенциала БН РИД ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» (2013 г.)	12	<b>О результатах построения корпоративной системы управления проектами и программами в ОАО «ТНК-ВР Менеджмент»</b> В статье отражены результаты деятельности коллектива ОАО «ТНК-ВР Менеджмент» по разработке и построению корпоративной системы управления проектами и программами (КСУПГП) в компании за 2010–2012 годы. Автором описаны предпосылки, способствующие инициации разработки КСУПГП, поставленные цели и результаты запланированных работ. Представлен краткий анализ полученного опыта по состоянию на 1 января 2013 года, приведен ряд проблем, возникших на пути внедрения методов управления проектами и программами, интеграции их в систему управления бизнесом ОАО «ТНК-ВР». Изложено видение по основным направлениям работ по развитию проектной деятельности компании.
<b>5. Зяблов Алексей Анатольевич</b> начальник управления координации проектов Московского филиала ОАО «НИАЭП»	16	<b>Кризис нормирования в проектах капитального строительства: проблемы и решения</b> Автор данной статьи описывает историю разработки и внедрения системы управления проектами в атомной отрасли, разработанной на базе Multi-D технологии. Значительное внимание в статье уделено проблематике нормирования графиков строительно-монтажных работ.
<b>6. Москаленко Александр Сергеевич</b> руководитель отдела перспективных проектов, ООО «Спецфундаментстрой»	21	<b>Опыт внедрения корпоративной системы управления проектами ООО «Спецфундаментстрой»</b> В настоящей статье представлен опыт сотрудников генподрядной организации по внедрению и использованию комплексной информационной системы управления проектами. Детально рассматриваются доработки функциональных возможностей управления графиками, рисками, договорами и поставками.
<b>7. Зайцев Кирилл</b> нач. отдела управления проектами ОАО «Мосметрострой» <b>Винтов Илья, Трифонов Михаил</b> инженеры-специалисты отдела управления проектами ОАО «Мосметрострой»	27	<b>Создание комплексной системы управления проектами на базе программных продуктов Oracle Primavera, Synchro и TILOS для реализации Программы строительства новых станций метрополитена</b> В статье описан опыт интеграции двух программ TILOS и Synchro с информационной системой управления проектами и использование данных программных продуктов при реализации проектов.
<b>8. Юревич Евгений</b> руководитель отдела порталных и ВЛ решений, ГК ПМСОФТ	32	<b>Подходы компаний-заказчиков к построению единого информационного пространства с подрядчиками при реализации комплексных проектов капитального строительства и реконструкции</b> В данной статье рассматривается накопленный рядом компаний-заказчиков опыт по организации взаимодействия с проектными институтами и подрядными организациями с помощью проектных порталов. Автор статьи участвовал в качестве исполнителя по работам создания проектных порталов для ряда крупных инфраструктурных проектов в энергетике и нефтегазовой отрасли на территории России.
<b>9. Демин Алексей Павлович</b> главный эксперт планирования и контроля в капитальном строительстве, ООО «СИБУР» <b>Етерская Ирина Николаевна</b> руководитель направления Планирование капитального строительства, Капитальные вложения и инвестиционные проекты, ООО «СИБУР» <b>Скоробогатов Дмитрий Александрович</b> заместитель директора по развитию, ГК ПМСОФТ <b>Рыбина Елена Анатольевна</b> руководитель группы разработки и сектора стоимостного инжиниринга, ГК ПМСОФТ	38	<b>Система планирования и контроля инвестиционных проектов в компании СИБУР на платформе программных продуктов Oracle Primavera и PM.cost engineering</b> Статья посвящена одной из крупнейших компаний нефтегазохимии в России, которая реализует большую инвестиционную программу с объемом капиталовложений за 2012 год около 75 млрд руб., нацеленную на модернизацию и повышение существующих мощностей, создание новых объектов, площадочных, линейных и т.д. В статье описывается создание комплексной системы автоматизации процессов планирования и контроля капитальных вложений, формирования отчетности по проектам для обеспечения эффективного управления многочисленными проектами.
<b>10. Ольдерогге Наталия Георгиевна</b> к.т.н., ведущий консультант, ЗАО «ПМСОФТ»	43	<b>Стоимостной инжиниринг: жизненный цикл, ценность и стоимость</b> Статья посвящена относительно новой для России области знания и практического применения – стоимостного инжиниринга, сущность которого в самом общем виде заключается в оптимизации стоимостных и ценностных параметров управления широкого круга объектами, такими как компании/предприятия, активы, ресурсы, продукция, программы, проекты и портфели проектов и т.п. Основные методы системного инжиниринга включают: метод освоенного объема, бюджетирование, ценностно-ориентированный анализ, календарно-сетевое планирование (в аспектах сроки-стоимость), прогнозирование стоимости с учетом рисков, анализ контрактных обязательств и многие другие.
<b>11. Доробин Дмитрий Сергеевич</b> руководитель Управления интеграционных и платформенных решений, ГК «НЕОЛАНТ», <b>Юревич Евгений</b> руководитель отдела порталных и ВЛ решений, ГК ПМСОФТ	60	<b>Практический опыт построения информационной 4D-модели объекта капитального строительства на базе технологий НЕОЛАНТ и ПМСОФТ</b> В настоящей статье рассматривается опыт интеграции 3D-модели объекта капитального строительства с календарно-сетевым графиком СМР архивом технической документации. В рамках статьи анализируются предпосылки разработки решения, демонстрируются примеры 4D-модели объекта, связанные с работами и документами, дается представление о выполненных работах и запущенных модулях подсистемы 4D-моделирования.