

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<p><b>1. Опекунов Виктор Семенович</b> советник Генерального директора Госкорпорации «Росатом», президент СРО НП «Союзатомстрой»</p> <p><b>Вопросы саморегулирования в деятельности строительных организаций атомной энергетики</b></p>	2	В статье описана деятельность саморегулируемых организаций и разработанных ими стандартов, а также других нормативно-технических документов, которые, безусловно, помогут не только отобрать лучших застройщиков и подрядчиков для выполнения работ в атомном комплексе, но и в перспективе смогут помочь другим строительным компаниям модернизировать свою деятельность, привести ее в соответствие с указанными стандартами.
<p><b>2. Вачегин Андрей Михайлович</b> начальник управления администрирования проектов Департамента развития мощностей ЗАО «Комплексные энергетические системы»</p> <p><b>Проблемы внедрения проектного управления в крупной компании</b></p>	6	В статье обобщенно описаны проблемы и задачи, возникающие при внедрении методов и систем управления проектами в крупной организации, и предложены пути их преодоления. При этом автор сознательно сужает круг затронутых в статье вопросов: <ul style="list-style-type: none"><li>• В статье рассматривается процесс внедрения и становления управления проектами в крупной компании, в которой не используется проектный подход.</li><li>• В статье не рассматриваются проблемы, которые возникают при внедрении информационной системы управления проектами (ИСУП) для того, «чтобы было как у всех» или «для галочки».</li><li>• В статье не рассматриваются общие проблемы внедренческих проектов при отсутствии сложившейся системы проектного управления.</li></ul>
<p><b>3. Романова Елена Александровна</b> руководитель проектов ОАО «Новое кольцо Москвы»</p> <p><b>Юревич Евгений Юрьевич</b> руководитель проектов ГК «ПМСОФТ»</p> <p><b>Опыт внедрения Комплексной Системы Управления Производственной Деятельностью на базе программного обеспечения Primavera, PM.contract и Directum в ОАО «Новое кольцо Москвы»</b></p>	10	В данной статье рассматриваются основные аспекты реализации программы «Новое кольцо Москвы»: «Градостроительные задачи проекта, « Внедрение решения для управления проектами Программы» и «Результаты внедрения комплексной автоматизированной системы управления проектной деятельностью».
<p><b>4. Синджиревич Любомир</b> независимый консультант, дипломированный инженер-строитель, пользователь Primavera с 1985 года, в настоящее время возглавляет команду инженеров-планировщиков в Омском отделении Сербской компании ENERGOPROJECT-ENTEL</p> <p><b>Применение методов календарно-сетевое планирования для управления проектированием</b></p>	15	В статье представлен подход к формированию методологии управления проектами в организации, занимающейся проектированием, а также опыт ее применения для планирования и контроля разработки рабочей документации, формирования актов выполненных работ и подготовки отчетности. Из-за отсутствия методологии планирования и контроля исполнения работ, когда нет единого реестра документов, не определены нормативы по трудозатратам на подготовку документации и эффективной системы контроля исполнения работ, процесс контроля разработки рабочей документации становится затруднительным.
<p><b>5. Ивашкина Галина Витальевна</b> начальник группы планирования проектов ОАО «Омскнефтехимпроект»</p> <p><b>Фёдоров Дмитрий</b> инженер-экономист группы планирования проектов ОАО «Омскнефтехимпроект»</p> <p><b>Комплексное решение для проектирования на базе PRIMAVERA в ОАО «ОМСКНЕФТЕХИМПРОЕКТ»</b></p>	18	В статье описывается развитие информационной системы управления проектами при постоянном совершенствовании всех процессов предприятия. Основными особенностями деятельности «Омскнефтехимпроект» в последние 5-6 лет являются значительное увеличение объемов работ, расширение географии и сфер деятельности, развитие интеграционных процессов с заказчиками, субподрядными организациями, заводами – изготовителями оборудования. Это означает, что для эффективного управления работой предприятия требуется комплексное решение, охватывающее различные сферы деятельности, в том числе и непроизводственной, а также обеспечивающее внешнее взаимодействие.
<p><b>6. Грищенко Галина Владимировна</b> заместитель начальника финансового отдела ООО «Горпожтехника МО»</p> <p><b>Создание комплексной системы управления проектами на базе программного обеспечения Primavera и модулей PM.soft</b></p>	24	В рамках статьи будут рассмотрены предпосылки построения комплексной системы управления проектами в организации, выполняющей строительные и монтажные работы по установке систем пожарной безопасности, выбранные пути решения поставленных задач, проблемы, возникшие в ходе внедрения системы, а также освещены дальнейшие планы развития системы с целью ее соответствия тенденциям, диктуемым конкуренцией строительного рынка.
<p><b>7. Сухопаров Анатолий Иванович</b> генеральный директор ОАО «Ангстрем-Т»</p> <p><b>Батюк Сергей Николаевич</b> руководитель центра управления проектами ОАО «Ангстрем-Т»</p> <p><b>Проектно-ориентированная стратегия инновационного развития современного высокотехнологичного полупроводникового производства</b></p>	27	В статье рассмотрен жизненный цикл проекта создания современного высокотехнологичного полупроводникового контрактного производства с оценкой длительности реализации этапов. Показано, что при выборе стратегии реализации проекта по созданию полупроводникового производства мирового уровня необходимо учитывать фундаментальный отраслевой закон Мура и отраслевой уровень на основе данных ITRS Roadmap. Рассмотрены возможные сценарии реализации проекта. Демонстрируется объективная необходимость сосуществования проектной и функциональной компоненты организационной структуры высокотехнологичного производства. Показана динамика развития организационной структуры проекта по фазам жизненного цикла. Предложен вариант матричной организационной структуры, отвечающей требованиям стратегии инновационного развития на базе современной методологии управления проектами.
<p><b>8. Билык Андрей</b> главный инженер ГСП ЧАЭС</p> <p><b>Мединцов Владимир</b> зам. руководителя проектов и программ ГУП ПОМ, ГСП ЧАЭС</p> <p><b>Сухов Станислав</b> ведущий инженер по контролю проекта ГУП ПОМ, ГСП ЧАЭС</p> <p>Киевский национальный университет строительства и архитектуры, Киев, Украина Государственное специализированное предприятие «Чернобыльская АЭС»</p> <p><b>От управления рисками к управлению проектами. Уроки Чернобыля</b></p>	36	За последние годы руководство ГСП ЧАЭС приложило большие усилия для профессионального развития персонала ЧАЭС, принимающего непосредственное участие в реализации проектов на площадке, в области проектного менеджмента: проводятся мастер-классы по методологии управления проектами, организовано обучение специалистов ЧАЭС в Университете Управления Проектами Группы компаний ПМСОФТ и т.д. Авторы статьи уверены в том, что полученные знания необходимы специалистам ЧАЭС для работы в международных проектах, связанных с выполнением ключевых задач станции.
<p><b>9. Подгорнов Алексей Валерьевич</b> начальник Департамента по развитию персонала ООО «Илим Тимбер»</p> <p><b>Применение методов управления проектами для задач оптимизации численного состава в условиях кризиса</b></p>	42	В данной статье описан успешный опыт применения технологий проектного управления для решения задач сокращения затрат на персонал и повышения эффективности управления предприятием.
<p><b>10. Цветков Александр Васильевич</b> Д.т.н., чл.-корр. АН РФ, СРМ IPMA, член правления Московского отделения PMI, исп. директор Российского отделения Ассоциации МАРСИ, Ген. директор ПМСОФТ</p> <p><b>Дубовенко Светлана Викторовна</b> руководитель, разработчик, куратор успешно реализованных проектов; эксперт Департамента проектных решений и технологий ГК ПМСОФТ</p> <p><b>От теории к практике в управлении проектами</b></p>	48	В статье сформулированы некоторые из ключевых тенденций в управлении проектами, которые окажут наибольшее влияние на развитие экономики в будущем, а также представлен краткий прогноз развития применяемых методов и средств в проектно-ориентированных консорциумах.