

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>1. В. И. Малахов</b> «Стройтрансгаз-М» <b>Контрактные модели реализации инвестиционно-строительных проектов</b>	2	Сегодня мы наблюдаем огромное разнообразие видов строительных договоров. Это связано с привлечением к работе над проектом множества участников и различных типов подрядчиков (ЕРС, ЕРСМ). Их взаимодействие затрудняет различение профессиональной терминологии и отсутствие какой-либо более или менее стройной системы, связывающей все формы осуществления инвестиционных проектов. Автор делает попытку логически объединить и систематизировать стандартные варианты их реализации.
<b>2. Л. А. Полнарева</b> (SiRCP) Британский строительный центр <b>Применение международных типовых контрактов FIDIC для повышения качества управления проектами</b>	8	Реализация инвестиционных программ зачастую проходит в международной кооперации. Вопрос применения международных контрактов FIDIC становится все более актуальным. В то же время российские строительные компании, умеющие работать по контрактам FIDIC, пользуются несравненно большей степенью доверия со стороны иностранных партнеров. Автор рассказывает о механизмах управления проектом, заложенных в типовых контрактах FIDIC их создателями.
<b>3. И. В. Мецгерин, И. А. Ким</b> «Газпром» <b>Организация технических исследований на прединвестиционной стадии проекта с производством СПГ</b>	15	На крупномасштабных проектах эффективная система управления должна быть построена еще в начале работы, а значит, важны продуманное планирование и организация прединвестиционных исследований. В статье рассматриваются наиболее рациональные способы их осуществления.
<b>4. Г. В. Ивашкина, Т. К. Фомина, Д. С. Фёдоров</b> «Омскнефтехимпроект» <b>Информационная система управления как инструмент решения перспективных задач</b>	20	Авторы статьи убеждены, что информационная система управления проектами компании является уникальным фактором ее конкурентоспособности. СУП способна перерасти в информационную систему управления не только проектами, но и предприятием в целом. С ее применением создаются взаимосвязи между различными базами данных, образуется единое информационное пространство, обеспечивается оперативное принятие оптимальных управленческих решений.
<b>5. Г. И. Щемелева</b> СПб Атомэнергопроект <b>ПОС – основа для разработки документации для управления строительством</b>	25	Проект организации строительства должны создавать эксперты и настоящие профессионалы. Статья доказывает, что этот важный документ становится ДНК всего процесса и автоматически создает предпосылки успеха начинания.
<b>6. Р. В. Налетов, К. А. Сухачев</b> ГКПМСОФТ <b>Критический путь в графиках проектов капитального строительства: увязка графиков проектирования, поставок и СМР</b>	28	Название этой статьи говорит само за себя. В ней рассматриваются точки зрения основных участников строительных проектов и даются рецепты разработки календарно-сетевых графиков, позволяющих снять многие противоречия.
<b>7. Российское отделение ААСЕ</b> Greater Russia <b>Cost-инжиниринг – новая/старая специальность</b>	33	Международной ассоциации развития инжиниринга стоимости (ААСЕ) более полувека. Cost-инжиниринг – неотъемлемая часть структуры международного управления проектами, однако, абсолютно точного аналога у нас в стране никогда не было. Статья рассказывает о появлении в России новой профессии.
<b>8. В. В. Аленьков</b> «Энергостройинвестхолдинг» <b>Подход к системе календарно- сетевого планирования</b>	35	Кассовые разрывы и другие подробности кошмарных снов финансистов, у которых на стройках происходит перерасход – не больше, чем забытое прошлое, если в компании налажена система календарно- сетевого планирования. Кто предупрежден – тот вооружен. Статья рассказывает о том, как с помощью современных информационных систем контролировать денежные потоки на проекте в режиме on-line и получать данные для принятия правильных и своевременных управленческих решений.
<b>9. Ф. Н. Крутых</b> Группа Е4 <b>Создание эффективной системы управления шаг за шагом. Ход Е4</b>	39	Компания поставила перед собой амбициозные цели и взялась за создание «Системы глобального монитора», а так же собственной системы управления рисками, выбрав в помощники ПО Primavera и AVEVA. Ведется разработка собственных стандартов регламентов, инструкций и методических указаний. Открытый рассказ об этапах этого пути с самого начала до составления планов на будущее.
<b>10. Е. А. Никифорова, О. Н. Максимов</b> ОМК <b>Достижение качества крупномасштабных проектов</b>	46	Новая тенденция – «параллельное» ведение проектирования и строительства имеет свои «подводные камни». Компания – заказчик строительства гигантского объекта считает, что выполнять подобные проекты можно, только обладая высоким уровнем компетенции в управлении и при серьезном отношении к коммуникациям и документообороту.
<b>11. А. Хассанейн, Х. Афифи</b> ААСЕ <b>Управление рисками строительными подрядчиками: анализ проектов сооружения электростанций в Египте</b>	52	Процесс управления рисками обычно делится на три фазы: идентификация рисков, анализ рисков и реагирование на риски. Одна из этих трех фаз, а именно идентификация рисков, является наиболее известной и часто практикуемой. Предлагаемое исследование посвящено изучению подходов к оценке рисков и осуществлению управления ими на примере египетских и международных подрядчиков, принимавших участие в выполнении двух крупных проектов сооружения электростанций в Египте.
<b>12. И. В. Колчанов, И. П. Колосова</b> «Газпром добыча Надым» <b>Корпоративный информационный портал – инструмент взаимодействия участников программы обустройства месторождений полуострова Ямал</b>	62	Реализация программы освоения п-ов Ямал требует привлечения большого количества организаций-участников, расположенных в разных географических точках. Эффективным решением, обеспечивающим координацию, является информационный портал, интегрированный с учетными системами и системой календарно- сетевого планирования на базе Primavera. Статья описывает задачи портала и этапы его формирования.
<b>13. Д. Бреннер</b> ААСЕ <b>Достижение успеха проекта за счет мотивации проектной команды</b>	66	Проект, выполненный в рамках бюджета и в срок и, результатом которого является удовлетворенный заказчик - цель любого руководителя. Однако ее невозможно добиться в одиночку. Успех обеспечивается всей проектной командой. Руководитель должен влиять на своих людей так, чтобы они хотели работать и прикладывать все усилия к достижению конечной цели. Поняв различные личностные черты, рабочую этику, ценности и культуру каждого участника, можно успешно мотивировать команду проекта. Данная статья описывает результаты исследования, проведенного авторитетным членом ААСЕ.
<b>14. В. В. Аленьков</b> «Энергостройинвестхолдинг» <b>12 рисков при построении корпоративной системы управления проектами</b>	70	Как избежать ошибок при построении КСУП и эффективно вовлечь в процесс перемен внутренних заказчиков? Краткий инструктаж, основанный на научных методах и приемах, подсказанных практикой российских предприятий.
<b>15. В. И. Куперштейн</b> Университет Управления Проектами <b>О повышении эффективности корпоративного обучения управлению проектами</b>	73	Обучение на специальных курсах, безусловно, способствует повышению квалификации персонала. Но для того, чтобы новые знания приносили свои плоды, целесообразно адаптировать их к конкретным условиям каждой компании и рассматривать обучение, как первую фазу пилотного проекта разработки и внедрения проектного управления. Автор статьи объясняет, как получить максимальную отдачу от таких инвестиций.
<b>16. Любомир Синджиревич</b> дипломированный инженер-строитель, бывший дилер Primavera в Югославии, пользователь P3 (ранних версий), начиная с 2.1, работающих под MS-DOS с сентября 1985 года. <b>Вы готовы быть планировщиком в России?</b>	75	Сербский планировщик с опытом проектной работы в разных уголках мира делится своими наблюдениями о реалиях, с которыми пришлось столкнуться в России. Его личное мнение порой граничит с провокацией.