

# ОГЛАВЛЕНИЕ

- 1. Александр Цветков**  
д.т.н., действительный член Академии технических наук  
Российской Федерации, СРМ IPMA, PMS PMAJ,  
Генеральный директор АО «ПМСОФТ»,  
АО «Университет управления проектами»
- 2. Равиль Шамгунов**  
доцент кафедры «Инновационный менеджмент»  
Финансового университета при Правительстве РФ
- 3. Дмитрий Дрожжин**  
главный менеджер проектного офиса «Разработка и внедрение методологии  
системы комплексного управления стоимостью  
и сроками и ее интеграция с процессной моделью» ОЦКС «Росатома»
- 4. Екатерина Пужанова**  
PMP (PMI), P2M,  
президент РО «Ассоциация развития стоимостного инжиниринга»  
(AACE International), директор по инжинирингу ГК «ПМСОФТ»,  
исполнительный директор «Университета Управления Проектами»
- 5. Александр Родригез**  
Eng PhD PMP, исполнительный директор,  
бизнес-партнер PMO Projects Group,  
президент Португальского отделения AACE International
- 6. Айдар Чинаев**  
ведущий специалист по контролю проектов,  
Fluor
- 7. Кейс**
- 8. Анна Моисейкина**  
начальник отдела проектного контроля и отчетности АО «Новавинд»
- 9. Кейс**
- 10. Андрей Иванов**  
директор по координации и контролю проектной деятельности  
АО «Стройтрансгаз»
- 11. Василий Швецов**  
Руководитель направления,  
Управление рисками АО «НИПИГАЗ»
- 12. Екатерина Пужанова**  
PMP (PMI), P2M,  
президент РО «Ассоциация развития стоимостного инжиниринга»  
(AACE International), директор по инжинирингу ГК «ПМСОФТ»,  
исполнительный директор «Университета Управления Проектами»  
**Ольга Папова**  
Главный редактор Дайджеста HR-PM-клуба для  
проектно-ориентированных компаний, карьерный консультант ГК ПМСОФТ
- 13. Екатерина Пужанова**  
PMP (PMI), P2M,  
президент РО «Ассоциация развития стоимостного инжиниринга»  
(AACE International), директор по инжинирингу ГК «ПМСОФТ»,  
исполнительный директор «Университета Управления Проектами»  
**Светлана Сидоркина**  
к.э.н.
- 14. Резанов Михаил**  
строитель кораблей ОПС ВТСизГН, ОАО «ПО «Севмаш»
- 15. Табакова Эрна, Дубовенко Светлана**  
ведущие специалисты ДПРиТ ПМСОФТ
- 16. Недоруба Иван**  
ведущий специалист ДПРиТ ПМСОФТ
- 17. Свапов Андрей, Минеев Григорий**  
ведущие специалисты ДПРиТ ПМСОФТ
- 18. Берестюк Михаил, Якимов Алексей**  
ведущие специалисты ДПРиТ ПМСОФТ
- 19. Еремич Дмитрий**  
ведущий специалист ДПРиТ ПМСОФТ
- 20. Александр Юрченко**  
ведущий консультант,  
Сектор порталных и VI решений ПМСОФТ
- 2. Подготовиться к прорывам**  
В статье анализируются основные технологические и бизнес-тенденции, которые, по мнению экспертов Strategy Execution, будут оказывать влияние на управление проектами и проектную деятельность уже в текущем году и в ближайшем будущем, а также приведут к существенным изменениям инструментария и принципов проектного управления.
- 5. Стратегия, портфель проектов и цифровая трансформация бизнеса**  
В статье анализируются взаимосвязи таких понятий, как стратегия, концепция и портфель проектов, а также их влияние на результативность работы предприятия или организации. Отдельное внимание автор уделяет интеграции этих составляющих в процесс цифровой трансформации бизнеса.
- 10. Декомпозиция ответственности как эффективный инструмент управления крупными проектами**  
В статье рассматривается важность точности и скорости принятия решений на всех этапах жизненного цикла проекта в реалиях современной мировой высококонкурентной бизнес-среды. Эффективности выполняемых проектов, которая стала основой стратегий многих компаний – мировых лидеров различных отраслей промышленности и энергетики.
- 14. Больше, чем TCM**  
Автор рассказывает о том, зачем Госкорпорация «Росатом» развивает Программу комплексного управления стоимостью и сроками сооружения АЭС (Total Cost Management Nuclear Construction (TCM NC) и почему она крайне важна для работы по объектам за рубежом.
- 18. Опыт применения системы управления проектами с использованием методики освоенного объема (EVM) как пример лучшей межотраслевой практики**  
В статье представлены выводы и извлеченные уроки по результатам применения методики в реальных проектах.
- 26. Контроль проектов и управление изменениями на строительных проектах. Функция Project Controls в международной инжиниринговой компании**  
В статье рассматривается структура Project Controls (Контроль Проектов), ее ключевые процессы, особенности взаимодействия с проектной командой, а также ценность наличия данной структуры. Отдельное внимание автор уделяет управлению изменениями в проекте и его значимости для хода реализации проекта.
- 30. Автоматизация контроля исполнения договоров — лекарство для быстрорастущих компаний**  
В статье рассказывается о причинах, которые приводят к автоматизации контроля исполнения договоров, а также о том, каким образом необходимо спроектировать такую автоматизированную систему, чтобы она работала эффективно и приносила реальную пользу.
- 33. 15 уроков управления проектами со стороны заказчика**  
Из проекта в проект даже заказчики с достаточно высокой зрелостью в области проектного управления совершают одни и те же ошибки на разных этапах проекта. Данная статья описывает основные ошибки по управлению проектами капитального строительства и представляет практические советы, как можно их избежать. Анализ базируется на опыте участия автора в проектах различной сложности со стороны заказчика.
- 38. От детализации проекта — к базе знаний**  
В статье даются рекомендации по созданию системы оценки трудозатрат собственными силами компании. В статье освещены нюансы, варианты стратегии, потенциальные сложности и результаты.
- 41. Как жить с рисками?**  
В статье рассказывается о мировом опыте превышения затрат на проекты, причинах их возникновения, а также о дополнительных инструментах управления рисками, среди которых ведущим является применение Теории решения изобретательских задач.
- 46. Риск-менеджмент: новые перспективы для растущего бизнеса**  
Автор на примере компании, являющейся частью крупного холдинга, анализирует потребности заинтересованных в риск-менеджменте сторон — как внешних, так и внутренних. Также в статье рассматриваются особенности применения различных подходов к анализу рисков.
- 50. ТОП-5 трендов в управлении проектными командами**  
Управление проектами трансформируется в управление ценностью активов, а проекты фокусируются в областях с высокой неопределенностью и сложностью. Таков прогноз многих экспертов. На этом фоне передовые проектно-ориентированные компании ищут возможности, при которых комплексно сложные проекты будут реализовываться быстро и гибко, решения будут приниматься своевременно, гораздо быстрее, чем это происходит сегодня. Такой переход обеспечат пять ключевых условий управления проектными командами.
- 52. Оценка и вознаграждение проектных команд как элемент ценностного предложения работодателя**  
В структуре ценностного предложения проектных организаций-работодателей (Employment Value Proposition, EVP) немаловажную роль играет проектная мотивация. Специфика проектной деятельности накладывает особый отпечаток на подходы к оценке результативности и вознаграждению проектных команд. Особенно остро эти вопросы стоят перед проектными институтами, инжиниринговыми компаниями, ЕРС-подрядчиками и рядом других организаций, которые реализуют масштабные проекты капитального строительства в течение нескольких, а иногда и более 10 лет.
- 55. Внедрение информационной системы управления проектами Powerproject (Asta) на судостроительном предприятии**  
В настоящей статье рассматриваются особенности внедрения специализированного программного обеспечения для управления проектами разработки конструкторской и технологической документации и строительства морских платформ для разработки нефтегазовых месторождений Арктики. В качестве практического примера автор рассматривает внедрение ПО Asta Powerproject на АО «ПО «Севмаш».
- 58. Использование GAP-анализа при внедрении и развитии проектного управления в организации**  
КЕЙС
- 61. Применение сценарного анализа «Что-если» в TILOS**  
КЕЙС
- 64. Многомерное моделирование производственных процессов сооружения объектов капитального строительства**  
КЕЙС
- 66. Управление качеством строительной продукции с использованием Oracle Prime Projects**  
КЕЙС
- 68. Оценка стоимости проекта с использованием BIM**  
КЕЙС
- 70. Оценка стоимости проекта с использованием BIM**  
КЕЙС