

ООО «Полюс Проект»
ул. Маерчака, д.10, помещ. 193, г. Красноярск,
Красноярский край, Россия, 660075
Тел.: +7(391)290-67-03
E-mail: project@polyus.com
ОКПО 67630986
ОГРН 1102468035064
ИНН 2463222090 / КПП 246001001

Генеральному директору
Университета Управления
Проектами
Группы компаний ПМСОФТ
г-ну Цветкову А.В.

23.01.2025 № 141

На № _____ от _____

Уважаемый Александр Васильевич!

ПАО «Полюс» включает в себя инновационные и исследовательские центры, которые способствуют постоянному развитию и внедрению новых технологий в добычу полезных ископаемых. Вся деятельность компании направлена на достижение максимальной эффективности добычи, минимизацию негативного влияния на окружающую среду и обеспечение устойчивости производства. Современные вызовы требуют ускорения реализации строительных проектов и повышения их эффективности. В связи с этим, было принято решение пересмотреть использование передовых методик и внедрить их в деятельность компании через обучение и развитие проектных команд.

В период с 14 мая по 22 ноября 2024 года команда Университета Управления Проектами (ГК ПМСОФТ) разработала и провела модульную программу повышения квалификации по теме: *«Апробации методологии прогрессивного пакетирования работ (Advanced Work Packaging – AWP) при реализации строительных проектов Полюс»*, с применением лучших российских и зарубежных практик в области проектного управления.

Конфигурация программы включала в себя темы планирования, контроля, анализа работ на основе методологии AWP, с отработкой практических заданий в формате инженерных воркшопов, на примере реального проекта золотоизвлекательной фабрики – ЗИФ-5 (месторождении Благодатное). Уникальная программа формировалась с учетом особенностей проектных команд, объединяющих в своем составе специалистов разных функций и специальностей, руководителей и специалистов разного уровня компаний: ООО «УК Полюс», ООО «Полюс Проект», АО «Полюс Красноярск», ООО «Промгеострой».

Программа развития позволила не только углубить знания участников, но и сразу же применить их на практике, что особенно важно в развитии и внедрении данной методики и в условиях масштабного реального проекта - строительство золотоизвлекательной фабрики ЗИФ-5.

В результате обучения и передачи экспертной практики команды ГК ПМСОФТ участникам ПАО «Полюс» удалось выстроить общее понимание целей и задач развития компании, получить навыки по применению методологии AWP, выстроить единый глоссарий для погружения в тематику проектных команд, апробировать подходы,

проработать совместные эффективные решения и сформировать дальнейший план мероприятий по применению лучших практик на другие строительные проекты компании.

Хотим поблагодарить команду Университета Управления Проектами (ГК ПМСОФТ) за совместную работу и успешную реализацию программы, за умение вовлекать участников и сосредоточиться на задачах, которые имеют значение как для бизнеса, так и для самих сотрудников компании.

С такими партнерами всегда приятно сотрудничать и достигать поставленных целей!

С наилучшими пожеланиями на дальнейшее, успешное взаимодействие.

Управляющий директор

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'В.В. Глушко', written in a cursive style.

В.В. Глушко